НЕФТЬ-ГАЗ ЛОЙИҲАЛАРИДА ХАЛҚАРО ТАЖРИБА ВА ЎЗБЕКИСТОН УЧУН ИНСТИТУЦИОНАЛ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ ЙЎЛЛАРИ

Мансуров Обид Зайнидинович

Аннотация: *Ушбу тезисда нефть-газ лойиҳаларини бошқаришда Малайзия, Норвегия ва Озарбайжоннинг илғор моделлари таҳлил қилинади. Ушбу мамлакатлардаги давлат улуши (Government Take), солиқ тизими ва стабиллик кафолатларининг қиёсий таҳлили асосида Ўзбекистон учун институционал такомиллаштириш йўллари таклиф этилади. Малайзиянинг PETRONAS + PSC модели, Норвегиянинг юқори солиқ ставкалари (78%) ва Озарбайжоннинг SOCAR орқали давлат иштироки мисолида самарали механизмлар кўрсатилган.*

Калит сўзлар: *халқаро тажриба, PETRONAS, SOCAR, Equinor, Government Take, давлат улуши, стабиллик клаузаси, институционал такомиллаштириш.*

Кириш: Ўзбекистонда нефть-газ соҳасига хорижий инвестицияларни жалб этишда маҳсулот тақсимотига оид битимлар (МТБ) асосий восита ҳисобланади. Бироқ, мавжуд тизимни такомиллаштириш учун халқаро тажрибани ўрганиш муҳим аҳамият касб этади. Малайзия, Норвегия ва Озарбайжон ўзларининг ресурс бойликларини бошқаришда самарали моделларни жорий этган давлатлар ҳисобланади.

Асосий қисм:

Малайзия тажрибаси (PETRONAS + PSC). Малайзияда PETRONAS (давлат нефть компанияси) орқали давлат тўғридан-тўғри назоратни амалга оширади. Хорижий инвесторлар PETRONAS билан PSC

imrconf.com

(Production Sharing Contract) тузади. Бу тизим 1974 йилдан бери самарали ишлаб келяпти. Давлат улуши одатда 70% дан ошади. Малайзияда Қозоғистондаги каби йирик арбитражлар мавжуд эмас. PETRONAS дунёдаги энг йирик 10 та нефт компаниясидан бири.

Норвегия тажрибаси. Норвегияда лицензиялаш тизими ва юқори солиқ ставкалари (78%) давлат манфаатларини самарали ҳимоя қилади. Давлатнинг бевосита иштироки Equinor (экс-Statoil) орқали амалга оширилади. Норвегиянинг Давлат Нефт Фонди (Government Pension Fund Global) дунёдаги энг йирик суверен фондлардан бири бўлиб, нефт даромадларини келажак авлодлар учун сақлаш механизми сифатида ишлайди. Норвегияда стабиллик клаузаси йўқ, аммо солиқ тизими барқарор ва ошкора.

Озарбайжон тажрибаси (АЧГ). Озарбайжондаги энг йирик МТБ лойиҳаси – Азери-Чираг-Гюнешли (АЧГ) бўлиб, 1994 йилда имзоланган ва 2017 йилда 2050 йилгача узайтирилган. Лойиҳада BP (30.37%), SOCAR (31.655%), MOL, ExxonMobil, INPEX, Itochu, TPAO каби йирик халқаро компаниялар иштирок этади. Давлатнинг SOCAR орқали бевосита иштироки ва фойданинг 80% гача бўлган улуши самарали механизм ҳисобланади.

Қиёсий таҳлил ва Ўзбекистон учун таклифлар:

Мамлакат	**Модель**	**Давлат улуши**	**Асосий механизм**
Малайзия	PSC (PETRONAS)	70%+	Давлат компанияси орқали назорат
Норвегия	Лицензия + юқори солиқлар	78-91%	Equinor + юқори солиқ ставкалари

imrconf.com

Мамлакат	Модель	Давлат улуши	Асосий механизм
Озарбайжон	МТБ (SOCAR)	~80%	SOCAR орқали бевосита иштирок
Ўзбекистон	**МТБ**	**50-80%**	**«Ўзбекнефтгаз» АЖ (пассив инвестор)**

Ўзбекистон учун таклифлар:

1. **«Ўзбекнефтгаз» АЖ ролини кучайтириш** – Малайзиянинг PETRONAS ва Озарбайжоннинг SOCAR моделлари асосида, мазкур компаниянинг МТБ лойиҳаларида актив иштирокини таъминлаш.
2. **Стабиллик клаузасини сақлаган ҳолда, солиқ тизимининг барқарорлигини ошириш** – Норвегия тажрибасидан фойдаланиб, солиқ ставкаларининг ўзгаришини чеклаш механизмларини жорий этиш.
3. **Халқаро арбитраж хавфларини камайтириш** – Малайзия мисолида бўлгани каби, шартнома шартларининг ошкоралиги ва мувозанатлилигини таъминлаш.

Хулоса: Малайзия, Норвегия ва Озарбайжон тажрибаси шуни кўрсатадики, нефть-газ соҳасида давлат манфаатларини ҳимоя қилишнинг энг самарали йўллари – бу давлат нефть компаниясининг актив иштироки (PETRONAS, SOCAR модели) ёки юқори солиқ ставкалари (Норвегия модели)дир. Ўзбекистон учун «Ўзбекнефтгаз» АЖнинг МТБ лойиҳаларидаги ролини кучайтириш ва солиқ тизимининг барқарорлигини ошириш таклиф этилади. Бу эса, ўз навбатида, инвестиция жозибадорлигини ошириш ва давлат даромадларини кўпайтириш имконини беради.

imrconf.com

ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР:

1. Ўзбекистон Республикасининг «Маҳсулот тақсимотига оид битимлар тўғрисида»ги Қонуни. 2001 йил 7 декабрь, ЎРҚ-312-II.
2. Johnston D. International Petroleum Fiscal Systems and Production Sharing Contracts. – Tulsa: PennWell Books, 2008. – 320 p.
3. PETRONAS. (2024). Annual Report 2024. – Kuala Lumpur: PETRONAS.
4. SOCAR. (2024). Statistical Yearbook. – Baku: SOCAR.
5. Norwegian Ministry of Petroleum and Energy. (2024). Fact Sheet: The Norwegian Petroleum Sector. – Oslo.
6. Kun.uz (2020). Министерство прокомментировало информацию о том, что «Лукойл» получает 90 процентов газовой прибыли Узбекистана.

imrconf.com